

## 考上 PMP 心得分享 (洗染班 7/26~9/6/2015)

### 一、考前準備：

#### (一) 課程期間：

1. 每週課前預習，大致翻一遍胡老師上課講義，在上課時加強吸收並加深印象。每週課後務必複習上課講義，包括分組討論題及練習題，最好能每週跟上胡老師的進度，以免落後太多後，記憶會隨著時間消失，或是產生惰性而放棄。
2. PMBOK 第五版，依個人時間評估是否需要閱讀，我並沒有全部看完。

#### (二) 課程結束：

1. 參考胡老師「PMP 考前總整理及考上心得分享」資料夾中「最重要\_一定要看\_考上學員分享\_台中職人\_103\_12\_Julia\_Lin」、「最重要\_一定要看\_考上學員分享\_台中職人\_蔡小姐-201402」兩份 PPT 檔案，以及近期「13834\_戴先生考上 PMP 心得感想\_104 年 9 月」的準備方法，找出適合自己的方式。
2. 先做“ 33333”各章節練習題，本書並非 PMBOK 第五版，內容與第五版有些不一樣，但因為它有分章節的練習題，還有詳細的題解。我並非每一頁一字一句詳讀，而是直接做每章節的練習題，再從習題講解釐清自己的觀念和不懂之處，且本書在 TT(工具技術)部分，已幫讀者做好彙整與補充，方便讀者瞭解與記憶。
3. 做“ 11111”各章節練習題，本系列題型較難，做完後再針對答錯或不熟之處去加強熟讀胡老師講義與“ 33333”的補充。
4. 做「Rita-PMP® Exam Prep 8th Edition - Rita Mulcahy」的練習題，因為時間關係，因此沒有看此書的內容，而是直接做各章節的練習題，題型比“ 11111”簡單。
5. 考前 3 週，陸續做了“ 33333”最後面兩組各 200 題的模擬題、“ 11111”中的 14\_Full Exam 200Q&A、“ 44444”，“ 55555”中的「重要\_成功通過 PMP\_全真模擬試題」以及“ PM FASTrack v6”，並針對錯誤或不確的題目再加強。
6. 如果時間有限，建議熟讀胡老師講義，搭配“ 33333”、“ 11111”、“ 44444”以及 Rita 系列，如果過多的資訊會造成負擔，就取其精華並融會貫通即可。

### 二、報名考試：

- (一)「PMP 考試報名資料」→「PMP 報名\_看這份\_Step bu Step 詳細說明」資料夾已有詳細的步驟說明，請直接參考即可。
- (二)預約考試插曲：原本預約的考試日期恰逢颱風假，考試被自動取消，而預約考試的系統 Prometric 在隔天之前即 mail 給我，直接幫忙預約 2 週後的時間，如果時間可以配合，就無需更改，如果時間無法配合，就必須打電話到馬來西亞辦事處更改。

### 三、考試當日：

- (一)參考「PMP 報名\_看這份\_Step bu Step 詳細說明」準備即可，考試中間雖然可以出去喝水及洗手間，但當下全神貫注，所以 4 小時內都在考場裡。考試前可以調整椅子高度，以免一坐 4 小時產生不適感。
- (二)本次考題前 100 題較難，花了 2 小時，速度稍慢，還好後 100 題難度減低，能加快速度，剩下 40 分鐘檢查，我覺得剩餘 1 小時檢查是較為理想的。考題幾乎都是情境題，因此融會貫通比死背來的重要，以下為印象中本次考試的考點分享：

1. 第一~三章：專案組織架構。
2. 第四章：考了許多專案章程、變更控制、結束專案或階段相關的情境題，企業個案 (business case) 在考題翻譯成營運計畫或商業計畫。
3. 第五章：出現許多與定義範疇/專案範疇聲明相關的題目，釐清專案章程、專案範疇聲明的差異還滿重要的，另外，收集需求、WBS 皆有考到。
4. 第六章：要徑法、三點估計法。
5. 第七章：實獲值管理的概念與計算題，計算題不難，熟讀胡老師講義即可作答。
6. 第八章：出現頗多與品質相關的題目，需精通 3 個流程的 ITTO，另外，會和定義範疇一起考，因此要瞭解它們的先後順序與差別。
7. 第九章：衝突解決的方法考了幾題，以情境判斷要使用哪個解決方法，題目不是很明確，選項差異不大，並不是那麼好判斷。議題記錄單、發展團隊五階段有考到。
8. 第十章：溝通管道計算題、溝通的方法。
9. 第十一章：風險也考了許多題，特別是要瞭解發生某事件後，接下來要做什麼，需精通各流程的 ITTO，瞭解它們的先後順序與差別，另有考期望值。
10. 第十二章：12.1 考最多，給情境、選合約類型，沒有考計算題，另外，結束採購與結束專案或階段的差別也在其中。
11. 第十三章：13.1 考最多，另與溝通、收集需求、發展專案章程一起考，要瞭解先後順序。
12. 本次考題的 ITTO 比我預期的還細，題目給了情境後，會問使用什麼 TT，因此，必須先判定這是那個流程，再判斷使用的 TT，且選項會有 TT 與非 TT 的名稱，要注意不要掉入陷阱，另外，給情境後，也會問 I 與 O，O 比較簡單，但 I 的選項就比較雷同，準備時要花點心思。
13. 本次考題也常出現一個情境，問接下來要做什麼，或已經做了哪個流程，因此，各流程的先後順序頗重要。
14. 英翻中基本上沒有太大問題，但有些中文翻譯的語意有點不夠精準，此時可閱讀英文較能掌握實際要問的點。
15. 題目長度適中，若有太長的題目，建議先看題目最後一句話及選項，可以先掌握問題點。

#### 四、心得總結：

- (一) 幾乎沒有與我做的模考題一模一樣的題目，模考題可以幫助熟悉考題的樣式，與瞭解自己的弱項，但仍須在熟讀後融會貫通，才能應付各式各樣的情境題。本次考題樣式大約比 33333/44444 難一點，偏向 11111。
- (二) 考試前晚盡量睡飽，考試當天保持平常心，頭腦清楚相當重要，能幫助自己快速進入狀況，並且容易思考與判斷。
- (三) 每個人學習的習慣不同，我則偏向實做型的學習方式，所以寫下重點與做模擬考題對我的記憶而言較有幫助，以上僅就個人經驗分享，建議同學要找到適合自己的學習方式，將資訊分類後選擇重點去學習，才能在有限的時間內事半功倍，而每日不間斷學習且一鼓作氣、堅持到底，是達標的一大關鍵。